

Yıl

İşletme Bölümü / İşletme Bölümü / İşletme						
Ders Kodu	Ders Adı	Teorik	Uygulama	Laboratuvar	Yerel Kredi	AKTS
ISL3141	Çağdaş Yönetim Teknikleri	3,00	0,00	0,00	3,00	4,00
Ders Detayı						
Dersin Dili	: Türkçe					
Dersin Seviyesi	: Lisans					
Dersin Tipi	: Seçmeli					
Ön Koşullar	: Yok					
Dersin Amacı	: Bu dersin amacı, öğrencilere günümüz işletmelerinde kullanılan çağdaş yönetim yaklaşımlarını tanıtmak ve bu tekniklerin temel prensiplerini, uygulama alanlarını ve etkilerini analiz edebilme yetkinliği kazandırmaktır.					
Dersin İçeriği	: Bu derste, geleneksel yönetim anlayışının ötesine geçerek günümüz iş dünyasında sıkça kullanılan çağdaş yönetim teknikleri ele alınmaktadır. Toplam kalite yönetimi, yalın yönetim, altı sigma, benchmarking (kıyaslama), değişim mühendisliği, öğrenen organizasyonlar, stratejik yönetim yaklaşımları, bilgi yönetimi ve kurumsal sosyal sorumluluk gibi konular üzerinde durulur. Ayrıca bu tekniklerin işletmelerde nasıl uygulandığı, hangi koşullarda daha etkili olduğu ve organizasyonel başarıya katkısı örnek olaylar üzerinden tartışılır.					
Dersin Kitabı / Malzemesi / Önerilen Kaynaklar	: Bakan, İ. (Ed.) (2009). Çağdaş Yönetim Yaklaşımları: İlkeler, Kavramlar ve Yaklaşımlar. İstanbul: Beta Yayınları. Çorakoğlu, O. E. ve Gürdoğan, A. (Ed.) (2017). Çağdaş Yönetim Teknikleri. Ankara: Detay Yayıncılık.					
Planlanan Öğrenme Etkinlikleri ve Öğretme Yöntemleri	: Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme					
Ders İçin Önerilen Diğer Hususlar	: Öğrencini aktif katılımı beklenmektedir.					
Dersi Veren Öğretim Elemanları	: Prof. Dr. Edip Örücü					
Dersi Veren Öğretim Elemanı Yardımcıları	: ----					
Dersin Verilişi	: Yüz yüze					
En Son Güncelleme Tarihi	: 7.10.2025 18:10:17					
Dosya İndirilme Tarihi	: 29.07.2026					

Ders Öğrenme Çıktıları
Bu dersi tamamladığında öğrenci :
1 Eleştirel bir tarzda yönetim teorilerini değerlendirebilme ve sorgulayabilme
2 Modernizm ve postmodernizm farkını kavrayabilme
3 Yönetim yaklaşımlarının siyasi, ekonomik ve toplumsal yapılarla olan ilişkilerini çözümleyebilme
4 Yönetim teorilerini karşılaştırmalı olarak eleştirel biçimde değerlendirebilme
5 Günümüz yönetim anlayışını geçirilen evreler ışığında sorgulayabilme

Ön / Yan Koşullar						
Ders Kodu	Ders Adı	Koşul	Teorik	Uygulama	Laboratuvar	Yerel Kredi AKTS

Haftalık Konular ve Hazırlıklar						
	Teorik	Uygulama	Laboratuvar	Hazırlık Bilgileri	Öğretim Metodları	Dersin Öğrenme Çıktıları
1.Hafta	*Yönetim biliminin evrimi ve çağdaş tekniklerin ortaya çıkışı			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
2.Hafta	*Klasik – Neoklasik – Modern – Postmodern yönetim yaklaşımlarının karşılaştırılması			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
3.Hafta	*Toplam Kalite Yönetimi (TQM): Kavramlar, ilkeler ve uygulama örnekleri			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
4.Hafta	*Yalın Yönetim (Lean Management) ve İsrafın Önlenmesi			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
5.Hafta	*Altı Sigma (Six Sigma) ve Süreç İyileştirme Teknikleri			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
6.Hafta	*Kıyaslama (Benchmarking) ve Rekabet Analizi			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
7.Hafta	*Değişim Mühendisliği (Business Process Reengineering)			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
8.Hafta	*Ara Sınav Haftası			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
9.Hafta	*Öğrenen Organizasyonlar ve Bilgi Yönetimi			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
10.Hafta	*Stratejik Yönetim Yaklaşımları (Mavi Okyanus, Kaynak Temelli Görüş vb.)			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
11.Hafta	*Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Perspektifinden Yönetim			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
12.Hafta	*Dijitalleşme ve Yeni Nesil Yönetim Uygulamaları (Agile, Design Thinking vb.)			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
13.Hafta	*Çağdaş tekniklerin karşılaştırmalı değerlendirmesi – vaka analizleri			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	
14.Hafta	*Genel değerlendirme, öğrenci sunumları ve dönemin kapanışı			*Ön okuma	*Sözlü ve yazılı anlatım, dinleme, gözlemleme ve anlamlandırma, eleştirel düşünme, soru geliştirme	

Değerlendirme Sistemi %
1 Final : 60,000
2 Vize : 20,000
3 Ödev : 20,000

AKTS İş Yüğü			
Aktiviteler	Sayı	Süresi(Saat)	Toplam İş Yüğü
Vize	1	15,00	15,00
Final	1	30,00	30,00
Derse Katılım	14	3,00	42,00
Ders Sonrası Bireysel Çalışma	14	2,00	28,00
Toplam : 115,00			
Toplam İş Yüğü / 30 (Saat) : 4			
AKTS : 4,00			

Program Öğrenme Çıktısı İlişkisi									
	P.Ç.1	P.Ç.2	P.Ç.3	P.Ç.4	P.Ç.5	P.Ç.6	P.Ç.7	P.Ç.8	P.Ç.9
Ö.Ç. 1	3	5	3	2	3	2	4	2	3
Ö.Ç. 2	3	5	2	1	2	2	3	1	2
Ö.Ç. 3	4	5	3	2	3	3	4	2	3
Ö.Ç. 4	3	5	3	2	3	3	4	2	3
Ö.Ç. 5	4	5	3	2	4	2	4	2	2
Ortalama	3,40	5,00	2,80	1,80	3,00	2,40	3,80	1,80	2,60

Ders/Program Çıktıları İlişkisi								
P.Ç. 1	P.Ç. 2	P.Ç. 3	P.Ç. 4	P.Ç. 5	P.Ç. 6	P.Ç. 7	P.Ç. 8	P.Ç. 9
3	5	3	2	3	2	4	2	3